

**Финансово-экономическое обоснование сметы затрат  
СНТ «Павловское-2» на 2024 год.**

**I. Основные статьи затрат**

1. Эксплуатация, ремонт и содержание дорог.
2. Обеспечение функционирования дренажной системы (очистка, углубление канав, вырубка кустов и деревьев).
3. Затраты на уличное освещение, офиса и мест общего пользования (автобусная остановка, офис, шлагбаум, площадка ТБО).
4. Обеспечение норм пожарной безопасности (очистка пожарных водоемов, устройство скважин и емкостей для воды).
5. Средства на оплату труда управленческого и младшего обслуживающего персонала с учетом налогообложения.
6. Административно-хозяйственные расходы.

**II. Обоснование затрат.**

С 2023 года правление отказалось при ремонте дорог от известкового щебня, вредного для здоровья. Стали использовать песчано-гравийную смесь (нижний слой) и асфальтовую крошку с уплотнением для формирования верхнего слоя. Исходя из опыта прошлого года суммы в размере 3 300 000,00., заложенных в смету, должно хватить на покрытие дорог всех линий от Главной линии, до Большой линии. В 2025 году продолжить от Большой до «Павловского-1». Работы возможно выполнить с привлечением средств из бюджета г. Санкт-Петербурга в пропорции 50% на 50%. Т.е. 50 % денежных средств можно получить от г. Санкт-Петербурга. Для этого необходимо принять решение на ОС по привлечению этих средств.

1. На содержание дорог в зимний период из опыта прошлых лет в смету заложено - 300 000,00 руб.

2. В связи с тем, что достаточно большой объем по очистке основных дренажных канав был выполнен в 2023 году, на дальнейшее проведение работ по содержанию дренажных канав на 2024 год заложена сумма 600 000,00 руб. Это значительно меньше чем в 2023 году.

3. В прошлые годы потери на передачу и преобразование электроэнергии в нашем СНТ были весьма значительными, так как считались ПСК по общей усредненной формуле. В 2023 году правление заключило договор со специализированной организацией для расчета потерь инструментальным методом. Оказалось, что расчеты по формуле в несколько раз превышали фактические затраты. В итоге в 2023 году экономия по этой статье у нас составила 2 196 742,00 руб. (Было заложено в смете 2 250 000 руб.). В этом году закладываем всего 300 00000 руб. Эта экономия позволяет нам заложить в смету средства на замену старых энергоемких уличных светильников на современные энергосберегающие. В прошлом году заменили всего 60 светильников, и это уже тоже принесло экономию. В 2024 году на замену светильников необходимо около 1 300 000,00 руб. Эти средства будут использованы на замену оставшихся 130 светильников. В прошлом году предлагало правление привлечь на эти цели субсидии в размере 50%, но, к сожалению, многие члены СНТ не поддержали инициативу. Значит будем платить полным рублем. Единственное, что радует- быстрая окупаемость данных вложений.

4. Обеспечение норм пожарной безопасности - это наша обязанность в наших интересах. Общая сумма по смете 540 000,00 руб, из которых 240 000,00 будет пущено на очистку шести пожарных водоемов от поросли и мусора. Остальные на закупку пожарного инвентаря, покупки огнетушителей и установку резервуаров с водой в местах удаленных от естественных водоемов.

5. Одной из значительных статей затрат являются административно -хозяйственные расходы. Это заработная плата управленческого и обслуживающего персонала с учетом отчислений на налоги. В 2023 году из-за выявления грубейших нарушений в ведении бухгалтерского учета, правлением было принято решение заключить договор со специализированной организацией для обеспечения нормального ведения учета в соответствии с требованиями законодательства. Это позволило в большей степени устранить недопустимые нарушения (сдать не сданные отчеты, отразить в учете налогооблагаемые доходы, заплатить налоги, которые ранее не оплачивались и

т.д.) что позволило избежать нам крупных штрафов и ареста счетов. Поэтому правление СНТ считает правильным привлечение организации для ведения бухгалтерского учета.

6. Заработная плата председателя СНТ остается на прежнем уровне, администратору-делопроизводителю добавили 10 000,00 руб., так как у нее увеличилась нагрузка из-за отсутствия должности заместителя председателя, и составляет всего 35 000,00 руб. Общий размер затрат на заработную плату штатных сотрудников с налогами на 2024 год запланирован в размере 4 280 600,00 руб, Экономия составит - 555 700,00 руб.

К административно-хозяйственным расходам относятся также: содержание офиса, техническая поддержка рабочих программ, обслуживание оргтехники, канцелярские принадлежности, интернет, телефония, почтовые расходы, программное обеспечение, содержание расчетного счета и т.д. На эти нужды в смете на 2024 год заложено 400 000,00 руб.

7. К сожалению, не обойтись нам в 2024 году без затрат на юридические услуги. Необходимо обеспечивать судебный процесс с Галиулиным, продолжать взыскание долгов со злостных должников по членским взносам и электричеству. Могут возникнуть судебные разбирательства по газификации с садоводами. Сумма на юридические услуги предусмотрена в размере 650 000,00 руб.

8. В ревизионную комиссию подано одно заявление из числа садоводов (Гаевская ). Данное заявление оставлено без рассмотрения т.к. собственник участка является злостным неплательщиком ЧВ, есть долги за ЭЭ. Кроме того, были переданы документы в суд на взыскание задолженности. Первый этап – оформление судебного приказа, пройден. На последнем ОС собственник участка 638 была представлена в список на исключение из членов СНТ. На основании этого заявление Гаевской оставлено без рассмотрения. На заседании правления было предложено вынести вопрос о привлечении сторонней организации для проведения объективной ревизии. Привлечение сторонней специализированной организации к аудиту приведет к тому, что будет выполнен объективно и качественно. Будет подготовлен профессиональный отчет о деятельности председателя и правления. Будет дана оценка бухгалтерской организации, которая ведет у нас учет. Так как фиксированных цен на такие услуги не существует, ориентировочно усредненная сумма составляет - 150 000,00 руб.

9. При рассмотрении повестки дня собрания и сметы затрат на 2024 год, правление решило, что необходимо установить видеонаблюдение в следующих - детской площадки, где необходимо присматривать за детьми и подростками и с автобусной остановки, нашей въездной и офисной зоны. На эти цели заложили 250 000,00 руб. В дальнейшем установить видеонаблюдение и в других не менее важных местах, с привлечением средств государственных инвестиций.

Правление считает, что представленная на рассмотрение собранию смета затрат на 2024 год является экономически обоснованной. Сезонные колебания цен на товары и услуги могут привести к некоторым отклонениям по отдельным статьям, но в целом рассчитываем и будем стремиться не допустить перерасхода сметы в 2024 г.